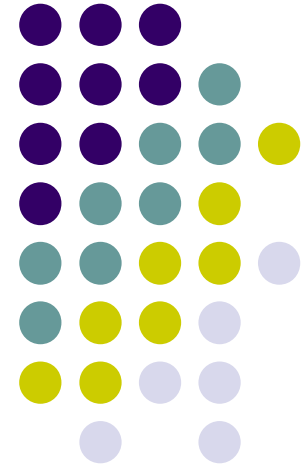


Açık Yenilik

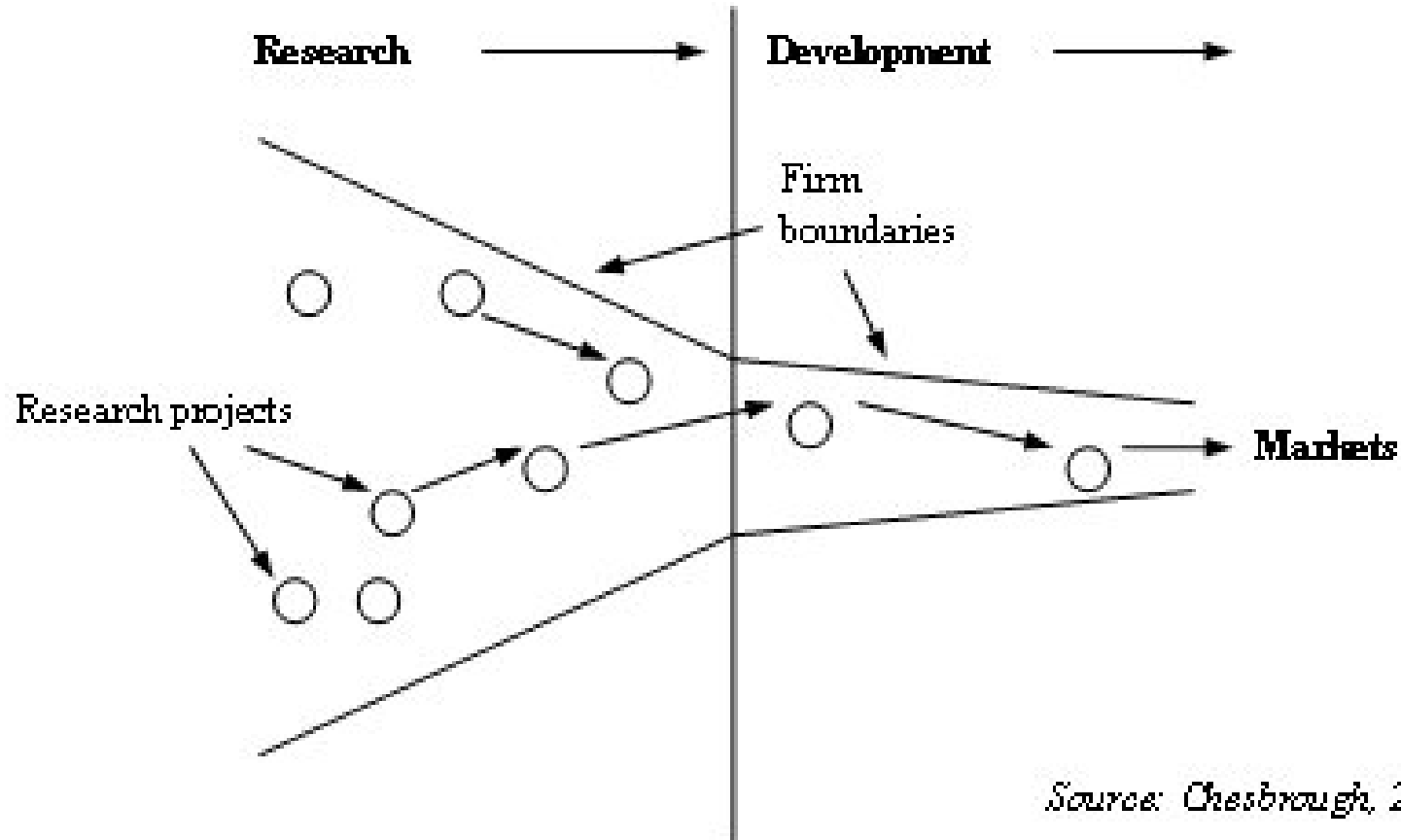
Burak OĞUZ

Ar-Ge, Yenilik Ve Teknoloji Politikaları Forumu

27.01.2011

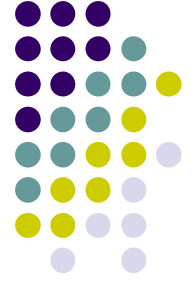


Geleneksel Yenilik

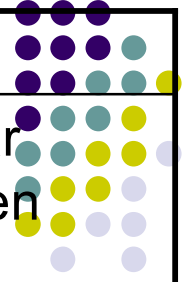


Source: Chesbrough, 2003

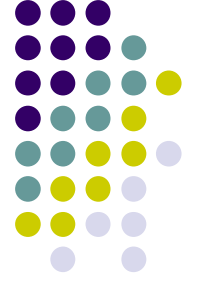
Açık Yenilik



- Chesbrough tarafından 2003 yılında ortaya atılan bir terim
- Yenilik üretiminin hızlandırılması ve marketlere yayılmanın sağlanabilmesi için bilginin firma içerisine ve dışarısına denetimli olarak aktarılmasıdır.
- Açık yenilik özümleme kapasitesini artırır.



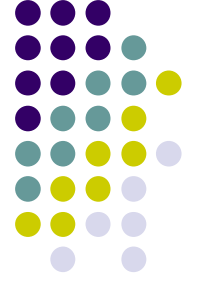
Kapalı Yenilik	Açık Yenilik
Bu alandaki bütün zeki insanlar bizim için çalışıyor	Bu alandaki bütün zeki insanlar bizim için çalışmıyor. Bu yüzden firma içindeki ve dışındaki zeki insanların bizim için çalışmasını sağlamalıyız.
Ar-Ge'den kâr edebilmek için tüm aşamalarını biz yapmalıyız.	Dışarıdan alınan Ar-Ge önemli bir değere sahiptir. Ancak bunu kullanabilmek için iç Ar-Ge'de yapılmalıdır.
Eğer ilk biz bulursak, markete de ilk biz sunarız.	Araştırmadan kâr etmek için bizim başlatmamız gerekmez.
Markete yeniliği ilk getiren kazanan olur.	İyi bir iş modeli geliştirmek, markete ilk girmekten daha önemlidir.
Eğer endüstrideki en iyi fikirleri yaratırsak mutlaka kazanırız.	Eğer iç ve dış fikirleri en iyi şekilde kullanabilirsek kazanırız.
Fikri haklarımızı iyi korumalıyız, böylece rakiplerimizin kâr etmesini engellemiş oluruz.	Biz başkalarının fikri haklarını kullanmalıyız, başkaları da bizimkini kullanmalı.



Açık Yenilik Bileşenleri

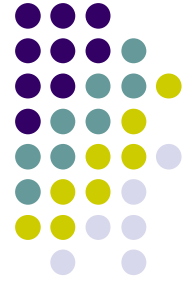
- Fikirler: Açık yenilik, teknoloji ve yenilik için küresel ölçekte yeni kaynaklar aramaktır.
- Risk: Firmada özümsemiş bilgiyle dışardaki gelişmelerin birleştirilmesi riski azaltır.
- Hız: Firmanın benzer yeniliği yapmış başka firmalar ile lisans ve benzeri yöntemlerle ilişkiye geçmesi yenilik sürecini hızlandırır.
- Özümseme Kapasitesi: Ar-Ge'nin tamamen taşeronlanması yerine dış kaynaklar ile firma içerisindeki üretim ekibinin birlikte çalışması firma kapasitesini artırır.

Açık Yenilik ve Taşeronlama



- Ar-Ge'nin taşeronlanması açık yenilik değildir.
- Ar-Ge'nin sadece dış kaynaklardan sağlanarak, firma içerisindeki Ar-Ge personelinin çıkarılması taşeronlaşmadır.
- Açık yenilik ise küresel Ar-Ge topluluğuna ulaşmak, firmanın tipik araştırma ortağından daha ötede ilişkiler kurulmasını gerektirir.

Açık Yenilik ve Açık Kaynak

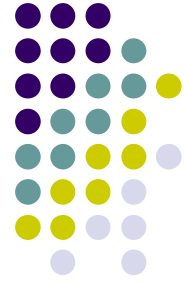


- Aynı şey olmamakla birlikte patent konusu dışında benzerlikler gösterir.
- IBM'in Eclipse projesindeki rolü buna önemli bir örnektir.
- Açık kaynakta patent alınabilir, fakat bu patentler kâr amacı gütmeyen kurumlardaki havuzlara bağışlanarak kamusal fayda sağlanması amaçlanır.
- Eric Raymond, "Katedral ve Pazar"



Commodity Trap

- Chesbrough, commodity traptan kaçabilmek için şunların yapılmasını tavsiye ediyor.
 - Ürünlerin servisler ile sarmalanması
 - Ürünlerin çözümlere dönüştürülmesi
 - Yenilikleri, müşteriler ile yaratılması
 - Uzmanlaşmadan en yüksek faydayı almak için açık olunması
 - Başkalarının sizin çözümlerinize katkı sağlaması için platformlar oluşturun

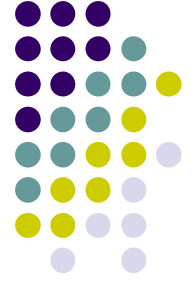


Açık Yenilik - Örnekler

- 2007'de en yenilikçi firmaları.
- Özellikle elektronik, yazılım ve tüketici paket ürünleri.
- Kaynak: BusinessWeek

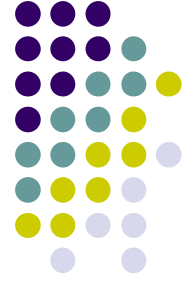
1	Apple	USA
2	Google	USA
3	Toyota Motor	Japan
4	General Electric	USA
5	Microsoft	USA
6	Procter & Gamble	USA
7	3M	USA
8	Walt Disney Co.	USA
9	IBM	USA
10	Sony	Japan
11	Wal-Mart	USA
12	Honda Motor	Japan
13	Nokia	Finland
14	Starbucks	USA
15	Target	USA
16	BMW	Germany
17	Samsung Electronics	South Korea
18	Virgin Group	United Kingdom
19	Intel	USA
20	Amazon.com	USA

Başarı Öyküleri



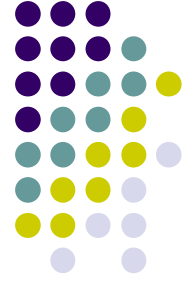
- Amazon
 - Ne kadar fazla 3. parti firmanın sizin üzerinden satış yapmasına izin verirseniz, o kadar tanınırsınız. Bu da daha fazla 3. partinin ilgisini çeker.
 - Ayrıca firmanızın teknolojisi, diğerlerinin yenilikleri ve teknolojisi için zemin oluşturur ve bu da evrimin yönünü şekillendirme şansı verir.

Başarı Hikayeleri



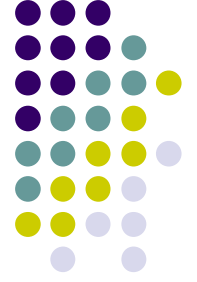
- P&G
 - P&G bir çok konuda başarılı açık yenilik örnekleri sergiledi.
 - Olay Regenerist: P&G ve bir Fransız ortağının birlikte geliştirdikleri bir yara bakım ürünü
 - Mr.Clean Araba Yıkama Sistemi: P&G içerisinde çeşitli takımların tecrübelerini birleştirerek ortaya çıkarttıkları bir ürün.

Başarı Hikayeleri



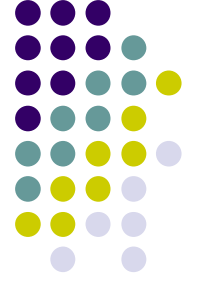
- Netflix
 - LG Electronics ile yaptıkları ortaklık ile, LG yeni ürettiği televizyonlarda doğrudan Netflix üzerindeki filmlerin Internet üzerinden izlenebilmesini sağladı.
 - Diğer ortaklarda Netflix'in film görüntüleme, film tavsiye etme, ücretlendirme gibi özelliklerine katkıda bulundu.

Açık Yenilik Politikaları



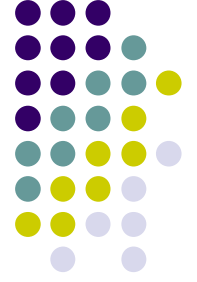
- Araştırma ve teknoloji geliştirme politikaları
 - Finansal destekler
 - Yüksek kaliteli fikri mülkiyet hakları
 - Destek standartları
 - Kullanıcı tabanlı yeniliğin desteklenmesi

Açık Yenilik Politikaları



- Etkileşim merkezli politikalar
 - Yeteneklerin geliştirilmesi
 - Etkileşimin etkisini artırma
 - Teknoloji marketinin geliştirilmesi
 - Aracıların kullanılması
 - Kümelerin desteklenmesi

Açık Yenilik Politikaları

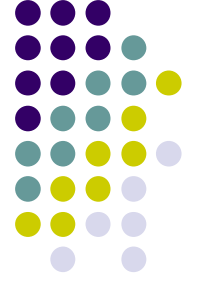


- Girişimcilik politikaları
 - Kurumsal girişimciliğin desteklenmesi
 - Finansa erişim
 - Rekabetçiliğin desteklenmesi

Açık Yenilik Politikaları



- Bilim politikaları
 - Uygun fonlama
 - Desteklerin dengeli dağıtılması
 - Mükemmeliyet odaklılık
 - Organize difüzyon



Açık Yenilik Politikaları

- Eğitim politikaları
 - Genel etkileşimin artırılması
 - Girişimcilik eğitimi
- Emek gücü politikaları
 - Esneklik
 - Bilgi göçünün sağlanması
- Rekabet
 - Rekabetin artırılması

Kaynakça



- Chesbrough, H. (2003), "*Open Innovation: The New Imperative for Creating and Profiting from Technology*", Harvard Business School Press.
- Di Benedetto, A. (2009), "*Supply Chain Management And Open Innovation*", Professor of Marketing, Temple University
- Jeroen P.J. de Jong, Wim Vanhaverbeke, Tarmo Kalvet, Henry Chesbrough, 2008, "*Policies for Open Innovation: Theory, Framework and Cases*"
- http://en.wikipedia.org/wiki/Open_innovation
- <http://www.openinnovation.eu/openinnovatie.php>
- <http://press.redhat.com/2010/11/18/from-cell-phones-to-cars-to-molecular-gastronomy-opensource-com-webcast-highlights-open-services-innovation/>